

**CENTRAIDE OUTAOUAIS**

**ÉTATS FINANCIERS**

**30 JUIN 2017**

**CENTRAIDE OUTAOUAIS**  
**ÉTATS FINANCIERS**  
**30 JUIN 2017**

**TABLE DES MATIÈRES**

---

|   |         |
|---|---------|
| RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT                 | 3 - 4   |
| ÉTATS FINANCIERS                                  |         |
| RÉSULTATS   | 5       |
| ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET                          | 6       |
| ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE                   | 7       |
| FLUX DE TRÉSORERIE                                | 8       |
| NOTES COMPLÉMENTAIRES                             | 9 - 21  |
| ANNEXES   |         |
| Annexe A - Allocations et services aux organismes | 22 - 27 |
| Annexe B - Frais de développement communautaire   | 28      |
| Annexe C - Frais d'administration                 | 29      |
| Annexe D - Frais de la campagne                   | 30      |



## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

**Raymond Chabot Grant Thornton**  
S.E.N.C.R.L.

1839, rue St-Louis  
Gatineau (Québec) J8T 4H3

Téléphone : 819 775-3306  
Télécopieur : 819 775-3396  
[www.rcgt.com](http://www.rcgt.com)

Aux administrateurs de  
CENTRAIDE OUTAOUAIS

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de l'organisme CENTRAIDE OUTAOUAIS, qui comprennent l'état de la situation financière au 30 juin 2017, et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

### **Responsabilité de la direction pour les états financiers**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

### **Responsabilité de l'auditeur**

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en oeuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### **Opinion**

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme CENTRAIDE OUTAOUAIS au 30 juin 2017 ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

*Raymond Chabot Grant Thornton S.E. N.C. R. L.*<sup>1</sup>

Gatineau, le 20 septembre 2017

<sup>1</sup> CPA auditeur, CA permis de comptabilité publique no. A123812

**CENTRAIDE OUTAOUAIS**  
**RÉSULTATS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2017**

|   | <b>2017</b>      | <b>2016</b> |
|---|------------------|-------------|
|   | <b>\$</b>        | <b>\$</b>   |
| <b>Produits</b>   |                  |             |
| Dons  | <b>4 247 235</b> | 4 490 505   |
| Transferts de fonds provenant d'autres Centraide-United Way         | <b>94 515</b>    | 98 748      |
| Transferts de fonds à d'autres Centraide-United Way                 | <b>(21 381)</b>  | (3 176)     |
| Revenu brut de la campagne  | <b>4 320 369</b> | 4 586 077   |
| Moins : Souscriptions douteuses et irrécouvrables                   | <b>(23 903)</b>  | (85 746)    |
| Revenu net de la campagne   | <b>4 296 466</b> | 4 500 331   |
| Souscriptions et contributions additionnelles                       | <b>118 351</b>   | 38 007      |
| Produits nets de placements (note 10)                               | <b>9 736</b>     | 1 057       |
| Autres produits   | <b>78 062</b>    | 63 532      |
| <b>Total des produits</b>   | <b>4 502 615</b> | 4 602 927   |
| <b>Charges</b>  |                  |             |
| Frais de campagne (annexe D)  | <b>822 759</b>   | 755 838     |
| Produits nets disponibles à l'appui des programmes                  | <b>3 679 856</b> | 3 847 089   |
| Dépenses de programmes  |                  |             |
| Allocations et services aux organismes (annexe A)                   | <b>3 853 956</b> | 3 555 241   |
| <b>Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges</b> | <b>(174 100)</b> | 291 848     |

**CENTRAIDE OUTAOUAIS**  
**ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2017**

|   | Investi en<br>immobilisations | Fonds de<br>dotation | Affecté<br>au Fonds<br>Solidarité<br>pour vaincre<br>la pauvreté | Affecté<br>aux fins de<br>prévoyance | Affecté<br>aux projets | Non<br>affecté | 2017             | 2016             |
|---|-------------------------------|----------------------|--|--------------------------------------|------------------------|----------------|------------------|------------------|
|   | \$                            | \$                   | \$   | \$                                   |                        | \$             | \$               | \$               |
| <b>SOLDE AU DÉBUT</b>   | 432 390                       | 1 200                | 45 098   | 345 000                              | 428 717                | 176 164        | 1 428 569        | 1 135 761        |
| Excédent (insuffisance) des produits<br>par rapport aux charges | (26 378)                      |                      |  |                                      |                        | (147 722)      | (174 100)        | 291 848          |
| Affectation d'origine interne                                   | 6 333                         | 580                  | 1 380  |                                      | (254 065)              | 245 772        | -                | -                |
| Apports reçus à titre de dotations<br>de particuliers           | -                             | 960                  | -  | -                                    | -                      | -              | 960              | 960              |
| <b>SOLDE À LA FIN</b>   | <b>412 345</b>                | <b>2 740</b>         | <b>46 478</b>  | <b>345 000</b>                       | <b>174 652</b>         | <b>274 214</b> | <b>1 255 429</b> | <b>1 428 569</b> |

**CENTRAIDE OUTAOUAIS**  
**ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE**  
**30 JUIN 2017**

|  | 2017      | 2016      |
|--|-----------|-----------|
|  | \$        | \$        |
| <b>ACTIF</b>   |           |           |
| <b>COURT TERME</b>   |           |           |
| Encaisse   | 1 012 945 | 1 142 370 |
| Dons et souscriptions à recevoir (note 3)  | 1 342 844 | 1 201 430 |
| Autres débiteurs et frais payés d'avance   | 113 042   | 100 919   |
|  | 2 468 831 | 2 444 719 |
| <b>LONG TERME</b>  |           |           |
| Placements (note 4)  | 366 105   | 354 950   |
| Immobilisations corporelles (note 5)   | 410 082   | 430 032   |
| Actif incorporel (note 6)  | 16 874    | 21 670    |
|  | 3 261 892 | 3 251 371 |
| <b>PASSIF</b>  |           |           |
| <b>COURT TERME</b>   |           |           |
| Fournisseurs et autres dettes de fonctionnement (note 8)   | 1 979 693 | 1 795 868 |
| Apports reportés   | 16 659    | 12 122    |
| Tranche de l'obligation découlant d'un contrat de location-acquisition<br>échéant à moins d'un an (note 9) | 4 796     | 4 701     |
|  | 2 001 148 | 1 812 691 |
| <b>LONG TERME</b>  |           |           |
| Obligation découlant d'un contrat de location-acquisition (note 9)   | 5 315     | 10 111    |
|  | 2 006 463 | 1 822 802 |
| <b>ACTIF NET</b>   |           |           |
| Investi en immobilisations   | 412 345   | 432 390   |
| Affecté au fonds de solidarité pour vaincre la pauvreté  | 46 478    | 45 098    |
| Affecté aux fins de prévoyance   | 345 000   | 345 000   |
| Affecté aux projets  | 174 652   | 428 717   |
| Fonds de dotations   | 2 740     | 1 200     |
| Non affecté  | 274 214   | 176 164   |
|  | 1 255 429 | 1 428 569 |
|  | 3 261 892 | 3 251 371 |

**POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION**

\_\_\_\_\_, Président

\_\_\_\_\_, Trésorier

**CENTRAIDE OUTAOUAIS**  
**FLUX DE TRÉSORERIE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2017**

|  | 2017             | 2016             |
|--|------------------|------------------|
|  | \$               | \$               |
| <b>ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT</b>                                       |                  |                  |
| Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges             | (174 100)        | 291 848          |
| Éléments hors caisse   |                  |                  |
| Variation nette de la juste valeur de placements                         | 477              | 11 595           |
| Amortissement des immobilisations corporelles                            | 21 582           | 21 000           |
| Amortissement de l'actif incorporel                                      | 4 796            | 4 134            |
| Variation nette d'éléments du fonds de roulement (note 13)               | 34 825           | 140 492          |
| Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement                  | (112 420)        | 469 069          |
| <b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>  |                  |                  |
| Acquisitions d'immobilisations corporelles                               | (1 632)          | (4 940)          |
| Acquisitions d'actifs incorporels  | -                | (8 854)          |
| Acquisition de placements  | (11 632)         | (17 577)         |
| Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement                   | (13 264)         | (31 371)         |
| <b>ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>  |                  |                  |
| Apports reçus à titre de dotation  | 960              | 960              |
| Remboursement d'obligation découlant d'un contrat de location-aquisition | (4 701)          | (4 608)          |
| Flux de trésorerie liés aux activités de financement                     | (3 741)          | (3 648)          |
| <b>AUGMENTATION (DIMINUTION) NETTE DE L'ENCAISSE</b>                     | <b>(129 425)</b> | <b>434 050</b>   |
| <b>ENCAISSE AU DÉBUT</b>   | <b>1 142 370</b> | <b>708 320</b>   |
| <b>ENCAISSE À LA FIN</b>   | <b>1 012 945</b> | <b>1 142 370</b> |

**CENTRAIDE OUTAOUAIS**  
**NOTES COMPLÉMENTAIRES**  
**30 JUIN 2017**

## **1. STATUT ET OBJECTIF DE L'ORGANISME**

---

L'organisme, une personne morale en vertu du *Code civil du Québec*, est constitué en vertu de la partie III de la *Loi sur les sociétés par actions du Québec*. Il prélève, reçoit et administre les fonds provenant de sources privées ou publiques et distribue ces fonds à des organismes de bienfaisance. L'organisme est un organisme de bienfaisance enregistré au sens de la Loi de l'impôt sur le revenu et est exempt d'impôt.

## **2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES**

---

### **Base de présentation**

Les états financiers de l'organisme sont établis selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

### **Estimations comptables**

Pour dresser les états financiers, la direction de l'organisme doit faire des estimations et poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés dans les états financiers, les notes et les annexes y afférentes. Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que l'organisme pourrait prendre à l'avenir. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

### **Constatation des produits**

#### *Apports*

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Selon cette méthode, les apports affectés à des charges d'exercices futurs sont reportés et comptabilisés à titre de produits au cours de l'exercice où sont engagées les charges auxquelles ils sont affectés. Les apports non affectés sont comptabilisés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou lorsqu'ils sont à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que son encaissement est raisonnablement assuré. Les apports reçus à titre de dotations sont présentés comme des augmentations directes de l'actif net.

#### *Produits nets de placements*

Les opérations de placement sont comptabilisées à la date de transaction et les produits qui en découlent sont constatés selon la méthode de la comptabilité d'exercice. Les produits nets de placements incluent les produits d'intérêts, les produits provenant de la participation au revenu net des fonds communs de placement ainsi que les variations de la juste valeur.

Les produits d'intérêts sont constatés en fonction du temps écoulé. Les produits provenant de la participation au revenu net des fonds communs de placement sont constatés au moment de leur distribution. Les variations de la juste valeur sont constatées au moment où elles se produisent.

Concernant les placements évalués à la juste valeur, l'organisme a fait le choix d'exclure des variations de la juste valeur, la participation au revenu net des fonds communs de placement.

**CENTRAIDE OUTAOUAIS**  
**NOTES COMPLÉMENTAIRES**  
**30 JUIN 2017**

## **2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)**

---

### **Apports reçus sous forme de services**

Les bénévoles consacrent de nombreuses heures chaque année pour aider l'organisme à assurer la prestation de ses services. En raison de la difficulté à déterminer la juste valeur des apports reçus sous forme de services, ceux-ci ne sont pas constatés dans les états financiers.

### **Actifs et passifs financiers**

#### *Évaluation initiale*

Lors de l'évaluation initiale, les actifs et les passifs financiers de l'organisme sont évalués à la juste valeur qui est, dans le cas des actifs financiers ou des passifs financiers qui seront évalués ultérieurement au coût après amortissement, majorée ou diminuée du montant des commissions et des coûts de transaction afférents. Les coûts de transaction relatifs aux actifs et aux passifs financiers qui seront évalués ultérieurement à la juste valeur sont comptabilisés aux résultats au cours de l'exercice où ils sont engagés.

#### *Évaluation ultérieure*

À chaque date de clôture, les actifs et les passifs financiers de l'organisme sont évalués au coût après amortissement (incluant toute dépréciation dans le cas des actifs financiers), à l'exception des placements en fonds communs de placement qui sont évalués à la juste valeur.

En ce qui a trait aux actifs financiers évalués au coût après amortissement, l'organisme détermine s'il existe des indications d'une possible dépréciation. Dans l'affirmative et si l'organisme détermine qu'il y a eu, au cours de l'exercice, un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs d'un actif financier, une réduction sera alors comptabilisée à l'état des résultats à titre de moins-value. La reprise d'une moins-value comptabilisée antérieurement sur un actif financier évalué au coût après amortissement est comptabilisée aux résultats au cours de l'exercice où la reprise a lieu.

### **Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La politique de l'organisme est de présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires, incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent souvent entre le positif et le négatif, ainsi que les placements dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition ou rachetables en tout temps sans pénalité.

**CENTRAIDE OUTAOUAIS**  
**NOTES COMPLÉMENTAIRES**  
**30 JUIN 2017**

## **2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)**

---

### **Immobilisations corporelles et actifs incorporels amortissables**

Les immobilisations corporelles et les actifs incorporels amortissables acquis sont comptabilisés au coût. Lorsque l'organisme reçoit des apports sous forme d'immobilisations corporelles ou d'actifs incorporels amortissables, le coût de celles-ci correspond à la juste valeur à la date de l'apport.

#### *Amortissement*

Les immobilisations corporelles et les actifs incorporels amortissables sont amortis en fonction de leur durée probable d'utilisation selon la méthode de l'amortissement linéaire aux taux annuels suivants :

|                           | <b>Périodes</b> |
|---------------------------|-----------------|
| Immeuble                  | 40 ans          |
| Ameublement et équipement | 10 ans          |
| Équipements informatiques | 3 ans           |
| Logiciels                 | 7 à 10 ans      |

#### *Réduction de valeur*

Lorsque l'organisme constate qu'une immobilisation corporelle ou qu'un actif incorporel amortissable n'a plus aucun potentiel de service à long terme, l'excédent de la valeur comptable nette de l'immobilisation corporelle ou de l'actif incorporel amortissable sur sa valeur résiduelle est comptabilisé en charges à l'état des résultats.

### **Description de l'actif net affecté**

#### *Actif net affecté aux fins de prévoyance*

L'actif net affecté aux fins de prévoyance représentent les sommes réservées par le conseil d'administration dans le cas d'une éventualité où l'organisme devrait avoir à subvenir à ses propres besoins. Cette réserve permettrait à l'organisme de poursuivre ses activités de fonctionnement pour une période de trois mois.

#### *Actif net affecté aux projets*

L'actif net affecté aux projets représente les sommes réservées par le conseil d'administration pour réaliser divers projets.

#### *Actif net affecté au Fonds Solidarité pour vaincre la pauvreté (Fonds SVP)*

L'actif net affecté au Fonds SVP représente les sommes réservées par le conseil d'administration dont l'objectif est de préserver le capital afin que les produits de placements soient dédiés à la campagne annuelle de l'organisme ou de toute autre manière déterminée par le conseil d'administration de l'organisme.

#### *Fonds de dotations*

Le Fonds de dotations regroupe tous les dons désignés ainsi par les donateurs dont l'objectif initial est de préserver le capital afin que les produits nets de placements soient dédiés à la campagne annuelle de Centraide Outaouais ou de toute autre manière déterminée par le conseil d'administration de Centraide Outaouais.

#### *Actifs nets investis en immobilisations*

Les actifs nets investis en immobilisations représentent la fraction non amortie des immobilisations acquises au moyen de ressources non affectées moins la dette connexe.

**CENTRAIDE OUTAOUAIS**  
**NOTES COMPLÉMENTAIRES**  
**30 JUIN 2017**

## **2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)**

---

### **Ventilation des charges**

L'organisme ventile initialement ses charges entre ses trois secteurs de fonctionnement : administration, campagne et développement communautaire.

Toutes les charges, à l'exception des souscriptions douteuses et irrécouvrables, des charges de sous-traitance et des frais pour la campagne, sont ventilées. Elles sont ventilées selon les clés de répartition suivantes :

- Au prorata des heures travaillées pour chaque secteur :
  - salaires et charges sociales;
  - relations de presse;
  - publicité;
  - activités spéciales de campagne.
  
- En fonction des effectifs pour chaque secteur :
  - électricité et chauffage;
  - entretien et réparations;
  - location de système d'alarme;
  - assurances;
  - amortissement;
  - fournitures de bureau et imprimerie;
  - support technique informatique;
  - congrès;
  - formation;
  - reconnaissance des bénévoles et organismes;
  - honoraires professionnels;
  - dépenses de conférence annuelle;
  - téléphone;
  - abonnements et documentation;
  - frais bancaires;
  - intérêts sur marge de crédit;
  - frais de représentation;
  - transformation organisationnelle;
  - déplacements;
  - timbres et messagerie;
  - frais d'assemblée;
  - recherche et développement philanthropique.

Lorsque la ventilation initiale est complétée, l'organisme procède à une deuxième ventilation des frais d'administration entre les deux autres secteurs de fonctionnement, soit campagne et allocation. Les frais d'administration sont ventilés entre ces secteurs en se fondant sur des estimés définis par la direction. Ces estimés sont principalement établis en fonction du temps travaillé par le personnel dans chaque secteur de fonctionnement.

**CENTRAIDE OUTAOUAIS**  
**NOTES COMPLÉMENTAIRES**  
**30 JUIN 2017**

| <b>3. DONS ET SOUSCRIPTIONS À RECEVOIR</b> | <b>2017</b>      | <b>2016</b> |
|--|------------------|-------------|
|  | <b>\$</b>        | <b>\$</b>   |
| Dons et souscriptions à recevoir           | <b>1 536 169</b> | 1 426 418   |
| Provision pour dépréciation                | <b>(193 325)</b> | (224 988)   |
|  | <b>1 342 844</b> | 1 201 430   |

Le montant de perte de valeur afférente aux dons et souscriptions à recevoir est de 56 405 \$ pour l'exercice (85 746 \$ en 2016) et il y a eu une reprise de 32 502 \$ de perte de valeur comptabilisée antérieurement sur les dons et souscriptions à recevoir (aucune en 2016).

Les montants de dons et souscriptions à recevoir sont constitués entièrement de promesses d'apports dont les montants peuvent faire l'objet d'une estimation raisonnable et dont la réception finale est raisonnablement assurée.

| <b>4. PLACEMENTS</b>                                 | <b>2017</b>    | <b>2016</b> |
|--|----------------|-------------|
|  | <b>\$</b>      | <b>\$</b>   |
| Placements évalués au coût après amortissement       |                |             |
| Certificats de placements garantis                   | <b>81 830</b>  | 80 000      |
| Placements évalués à la juste valeur                 |                |             |
| Fonds communs de placement - prudent                 | <b>77 096</b>  | 76 522      |
| Fonds communs de placement - équilibré               | <b>146 205</b> | 142 796     |
| Fonds communs de placement - croissance              | <b>59 219</b>  | 53 373      |
|  | <b>282 520</b> | 272 691     |
| Police d'assurance-vie évaluée à la valeur de rachat | <b>1 755</b>   | 2 259       |
|  | <b>366 105</b> | 354 950     |

| <b>5. IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b> | <b>Coût</b>    | <b>Amortis-<br/>sment<br/>cumulé</b> | <b>Valeur comp-<br/>table nette<br/>2017</b> | <b>Valeur comp-<br/>table nette<br/>2016</b> |
|---------------------------------------|----------------|--------------------------------------|--|--|
|                                       | <b>\$</b>      | <b>\$</b>                            | <b>\$</b>                                    | <b>\$</b>                                    |
| Terrain                               | <b>74 279</b>  | -                                    | <b>74 279</b>                                | 74 279                                       |
| Œuvres d'arts destinées à la vente    | <b>4 500</b>   | -                                    | <b>4 500</b>                                 | 4 500  |
| Immeuble                              | <b>560 282</b> | <b>256 041</b>                       | <b>304 241</b>                               | 318 248                                      |
| Ameublement et équipement             | <b>39 357</b>  | <b>39 170</b>                        | <b>187</b>                                   | 255  |
| Équipements informatiques             | <b>35 207</b>  | <b>25 366</b>                        | <b>9 841</b>                                 | 13 137                                       |
| Immobilisations corporelles louées    |                |                                      |  |  |
| Équipement informatique               | <b>25 793</b>  | <b>8 759</b>                         | <b>17 034</b>                                | 19 613                                       |
|                                       | <b>739 418</b> | <b>329 336</b>                       | <b>410 082</b>                               | 430 032                                      |

**CENTRAIDE OUTAOUAIS**  
**NOTES COMPLÉMENTAIRES**  
**30 JUIN 2017**

| <b>6. ACTIF INCORPOREL</b>    | <b>2017</b>   | <b>2016</b>   |
|-------------------------------|---------------|---------------|
|                               | <b>\$</b>     | <b>\$</b>     |
| Actif incorporel amortissable |               |               |
| Logiciels                     | <b>16 874</b> | <b>21 670</b> |

**7. EMPRUNT BANCAIRE**

L'emprunt bancaire, d'un montant autorisé de 500 000 \$, limité à 350 000 \$ du 1er janvier au 30 juin de chaque année, porte intérêt au taux préférentiel plus 1 % (3,7 % ; 3,7 % au 30 juin 2016) et est renégociable en décembre 2017.

L'emprunt bancaire est garanti par une hypothèque immobilière de 500 000 \$ sur l'immeuble et le terrain ayant une valeur comptable nette de 378 520 \$ au 30 juin 2017. Au 30 juin 2017 et 2016, l'emprunt bancaire n'était pas utilisé par l'organisation.

| <b>8. FOURNISSEURS ET AUTRES DETTES DE FONCTIONNEMENT</b> | <b>2017</b>      | <b>2016</b>      |
|---|------------------|------------------|
|   | <b>\$</b>        | <b>\$</b>        |
| Comptes fournisseurs et frais courus                      | <b>35 189</b>    | <b>2 604</b>     |
| Salaires et vacances à payer                              | <b>58 164</b>    | <b>48 140</b>    |
| Sommes à remettre à l'État                                | <b>16 322</b>    | <b>14 144</b>    |
| Allocations aux organismes à payer (annexe A)             | <b>1 830 889</b> | <b>1 693 851</b> |
| Allocations d'un exercice antérieur à payer               |                  | <b>18 270</b>    |
| Autres  | <b>39 129</b>    | <b>18 859</b>    |
|   | <b>1 979 693</b> | <b>1 795 868</b> |

**CENTRAIDE OUTAOUAIS**  
**NOTES COMPLÉMENTAIRES**  
**30 JUIN 2017**

**9. OBLIGATION DÉCOULANT D'UN CONTRAT DE LOCATION-ACQUISITION**

|   | <b>2017</b>    | 2016    |
|---|----------------|---------|
|   | \$             | \$      |
| Obligation découlant d'un contrat de location-acquisition relatif à de l'équipement informatique loué, 2 %, échéant en juillet 2019 | <b>10 111</b>  | 14 812  |
| Tranche échéant à moins d'un an   | <b>(4 796)</b> | (4 701) |
|   | <b>5 315</b>   | 10 111  |

Les paiements minimums exigibles au cours des quatre prochains exercices en vertu du contrat de location-acquisition et le solde de l'obligation s'établissent comme suit :

|  |               |
|--|---------------|
| Exercices se terminant les 30 juin   | \$            |
| 2018   | <b>4 954</b>  |
| 2019   | <b>4 954</b>  |
| 2020   | <b>424</b>    |
| Total des paiements minimums exigibles en vertu du contrat de location-acquisition | <b>10 332</b> |
| Frais d'intérêts inclus dans les paiements minimums exigibles                      | <b>221</b>    |
| Solde de l'obligation  | <b>10 111</b> |

**10. PRODUITS NETS DE PLACEMENTS**

|  | <b>2017</b>  | 2016     |
|--|--------------|----------|
|  | \$           | \$       |
| Placements évalués à la juste valeur                       |              |          |
| Variations de la juste valeur                              | <b>(477)</b> | (11 595) |
| Participation au revenu net des fonds communs de placement | <b>8 533</b> | 10 682   |
|  | <b>8 056</b> | (913)    |
| Placements évalués au coût après amortissement             |              |          |
| Produits d'intérêts  | <b>1 680</b> | 1 970    |
|  | <b>9 736</b> | 1 057    |

**CENTRAIDE OUTAOUAIS**  
**NOTES COMPLÉMENTAIRES**  
**30 JUIN 2017**

**11. VENTILATION DES CHARGES PAR SECTEUR**

|   | Administration | Campagne | Allocation |
|---|----------------|----------|------------|
| <b>Ventilation des charges</b>                |                |          |            |
| Salaires et charges sociales                  | 22 %           | 46 %     | 32 %       |
| Publicité                                     | 22             | 46       | 32         |
| Activités spéciales de la campagne            | 22             | 46       | 32         |
| Relations de presse                           | 22             | 46       | 32         |
| Sous-traitance                                | 0              | 100      | 0          |
| Entretien et réparations                      | 45             | 32       | 23         |
| Électricité et chauffage                      | 45             | 32       | 23         |
| Téléphone                                     | 45             | 32       | 23         |
| Location de système d'alarme                  | 45             | 32       | 23         |
| Frais de représentation                       | 45             | 32       | 23         |
| Abonnements et documentation                  | 45             | 32       | 23         |
| Fournitures de bureau et imprimerie           | 45             | 32       | 23         |
| Support technique informatique                | 45             | 32       | 23         |
| Timbres et messagerie                         | 45             | 32       | 23         |
| Assurances                                    | 45             | 32       | 23         |
| Déplacements                                  | 45             | 32       | 23         |
| Congrès                                       | 45             | 32       | 23         |
| Formation                                     | 45             | 32       | 23         |
| Reconnaissance des bénévoles et organismes    | 45             | 32       | 23         |
| Frais d'assemblée                             | 45             | 32       | 23         |
| Honoraires professionnels                     | 45             | 32       | 23         |
| Transformation organisationnelle              | 45             | 32       | 23         |
| Frais bancaires                               | 45             | 32       | 23         |
| Amortissement de l'actif incorporel           | 45             | 32       | 23         |
| Amortissement des immobilisations corporelles | 45             | 32       | 23         |

**CENTRAIDE OUTAOUAIS**  
**NOTES COMPLÉMENTAIRES**  
**30 JUIN 2017**

**11. VENTILATION DES CHARGES PAR SECTEUR (suite)**

Les montants des charges ont été ventilés comme suit :

|   | 2017                |                   |                   | 2016                |                   |                   |
|---|---------------------|-------------------|-------------------|---------------------|-------------------|-------------------|
|   | Administra-<br>tion | Campagne          | Allocation        | Administra-<br>tion | Campagne          | Allocation        |
| Salaires et charges sociales                  | 165 596 \$          | 342 512 \$        | 241 536 \$        | 158 596 \$          | 247 801 \$        | 241 055 \$        |
| Sous-traitance                                | 0                   | 929               | 0                 | 0                   | 6 254             | 0                 |
| Entretien et réparations                      | 11 062              | 7 866             | 5 654             | 14 922              | 7 185             | 5 527             |
| Électricité et chauffage                      | 3 513               | 2 498             | 1 795             | 3 920               | 1 887             | 1 452             |
| Téléphone                                     | 3 959               | 2 815             | 2 023             | 5 361               | 2 581             | 1 986             |
| Location de système d'alarme                  | 319                 | 227               | 163               | 408                 | 197               | 151               |
| Publicité                                     | 7 629               | 15 951            | 11 096            | 8 689               | 26 069            | 8 689             |
| Frais de représentation                       | 1 068               | 759               | 546               | 1 801               | 867               | 667               |
| Abonnements et documentation                  | 1 507               | 1 072             | 770               | 1 244               | 599               | 461               |
| Activités spéciales de la campagne            | 6 649               | 13 901            | 9 671             | 5 148               | 15 570            | 5 148             |
| Fournitures de bureau et imprimerie           | 1 699               | 1 208             | 868               | 2 596               | 1 250             | 961               |
| Support technique informatique                | 8 056               | 5 729             | 4 117             | 9 788               | 4 713             | 3 625             |
| Timbres et messagerie                         | 1 606               | 1 142             | 821               | 1 880               | 905               | 696               |
| Assurances                                    | 2 286               | 1 625             | 1 168             | 2 842               | 1 368             | 1 053             |
| Déplacements                                  | 3 711               | 2 639             | 1 897             | 3 496               | 1 683             | 1 295             |
| Congrès                                       | 3 035               | 2 158             | 1 551             | 3 118               | 1 501             | 1 155             |
| Formation                                     | 490                 | 349               | 251               | 1 254               | 604               | 464               |
| Reconnaissance des bénévoles et organismes    | 954                 | 679               | 488               | 1 337               | 644               | 495               |
| Frais d'assemblée                             | 2 213               | 1 574             | 1 131             | 2 911               | 1 401             | 1 078             |
| Honoraires professionnels                     | 8 444               | 6 005             | 4 316             | 11 942              | 5 750             | 4 423             |
| Relations de presse                           | 7 807               | 16 325            | 11 356            | 8 392               | 25 177            | 8 392             |
| Transformation organisationnelle              | 772                 | 549               | 394               | 2 700               | 1 300             | 1 000             |
| Frais bancaires                               | 1 722               | 1 224             | 880               | 2 908               | 1 400             | 1 077             |
| Amortissement de l'actif incorporel           | 2 158               | 1 535             | 1 103             | 2 232               | 1 075             | 827               |
| Amortissement des immobilisations corporelles | 9 712               | 6 906             | 4 964             | 11 340              | 5 460             | 4 200             |
|   | <b>255 967 \$</b>   | <b>438 177 \$</b> | <b>308 559 \$</b> | <b>268 825 \$</b>   | <b>363 241 \$</b> | <b>295 877 \$</b> |

**CENTRAIDE OUTAOUAIS**  
**NOTES COMPLÉMENTAIRES**  
**30 JUIN 2017**

**11. VENTILATION DES CHARGES PAR SECTEUR (suite)**

---

Par la suite, l'organisme a procédé à une deuxième ventilation des frais d'administration entre les deux autres secteurs de fonctionnement, soit campagne et allocation. Les pourcentages de répartition se présentent comme suit :

|   | Campagne | Allocation |
|---|----------|------------|
| <b>Ventilation des charges</b>                |          |            |
| Salaires et charges sociales                  | 60 %     | 40 %       |
| Entretien et réparations                      | 60       | 40         |
| Électricité et chauffage                      | 60       | 40         |
| Téléphone                                     | 60       | 40         |
| Location de système d'alarme                  | 60       | 40         |
| Publicité                                     | 60       | 40         |
| Frais de représentation                       | 60       | 40         |
| Abonnements et documentation                  | 60       | 40         |
| Activités spéciales de la campagne            | 60       | 40         |
| Fournitures de bureau et imprimerie           | 60       | 40         |
| Support technique informatique                | 60       | 40         |
| Timbres et messagerie                         | 60       | 40         |
| Assurances                                    | 60       | 40         |
| Déplacements                                  | 60       | 40         |
| Congrès                                       | 60       | 40         |
| Formation                                     | 60       | 40         |
| Reconnaissance des bénévoles et organismes    | 60       | 40         |
| Frais d'assemblée                             | 60       | 40         |
| Honoraires professionnels                     | 60       | 40         |
| Relations de presse                           | 60       | 40         |
| Transformation organisationnelle              | 60       | 40         |
| Frais bancaires                               | 60       | 40         |
| Amortissement de l'actif incorporel           | 60       | 40         |
| Amortissement des immobilisations corporelles | 60       | 40         |

**CENTRAIDE OUTAOUAIS**  
**NOTES COMPLÉMENTAIRES**  
**30 JUIN 2017**

**11. VENTILATION DES CHARGES PAR SECTEUR (suite)**

Les montants des charges d'administration de l'annexe C ont été ventilés entre les frais de campagne et d'allocation comme suit :

|   | 2017              |                   | 2016              |                   |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|   | Campagne          | Allocation        | Campagne          | Allocation        |
| Salaires et charges sociales                  | 99 358 \$         | 66 238 \$         | 95 158 \$         | 63 438 \$         |
| Entretien et réparations                      | 6 637             | 4 425             | 8 953             | 5 969             |
| Électricité et chauffage                      | 2 108             | 1 405             | 2 352             | 1 568             |
| Téléphone                                     | 2 375             | 1 584             | 3 217             | 2 144             |
| Location de système d'alarme                  | 191               | 128               | 245               | 163               |
| Publicité                                     | 4 577             | 3 052             | 5 213             | 3 476             |
| Frais de représentation                       | 641               | 427               | 1 081             | 720               |
| Abonnements et documentation                  | 904               | 603               | 746               | 498               |
| Activités spéciales de la campagne            | 3 989             | 2 660             | 3 089             | 2 059             |
| Fournitures de bureau et imprimerie           | 1 019             | 680               | 1 558             | 1 038             |
| Support technique informatique                | 4 834             | 3 222             | 5 873             | 3 915             |
| Timbres et messagerie                         | 964               | 642               | 1 128             | 752               |
| Assurances                                    | 1 372             | 914               | 1 705             | 1 137             |
| Déplacements                                  | 2 227             | 1 484             | 2 098             | 1 398             |
| Congrès                                       | 1 821             | 1 214             | 1 871             | 1 247             |
| Formation                                     | 294               | 196               | 752               | 502               |
| Reconnaissance des bénévoles et organismes    | 572               | 382               | 802               | 535               |
| Frais d'assemblée                             | 1 328             | 885               | 1 747             | 1 164             |
| Honoraires professionnels                     | 5 066             | 3 378             | 7 165             | 4 777             |
| Relations de presse                           | 4 684             | 3 123             | 5 035             | 3 357             |
| Transformation organisationnelle              | 463               | 309               | 1 620             | 1 080             |
| Frais bancaires                               | 1 033             | 689               | 1 745             | 1 163             |
| Amortissement de l'actif incorporel           | 1 295             | 863               | 1 339             | 893               |
| Amortissement des immobilisations corporelles | 5 827             | 3 885             | 6 804             | 4 536             |
|   | <b>153 579 \$</b> | <b>102 388 \$</b> | <b>161 296 \$</b> | <b>107 529 \$</b> |

**CENTRAIDE OUTAOUAIS**  
**NOTES COMPLÉMENTAIRES**  
**30 JUIN 2017**

## **12. INSTRUMENTS FINANCIERS**

---

### **Risques financiers**

Les principaux risques financiers auxquels l'organisme est exposé sont détaillés ci-après.

#### *Risque de crédit*

L'organisme est exposé au risque de crédit relativement aux actifs financiers comptabilisés à l'état de la situation financière, exception faite des placements en fonds commun de placements. L'organisme a déterminé que les actifs financiers l'exposant davantage au risque de crédit sont les dons et souscriptions à recevoir et les autres débiteurs étant donné que le manquement d'une de ces parties à ses obligations pourrait entraîner des pertes financières importantes pour l'organisme.

De plus, certains fonds communs de placements exposent indirectement l'organisme au risque de crédit.

#### *Risque de marché*

Les instruments financiers de l'organisme l'exposent au risque de marché, plus particulièrement au risque de taux d'intérêt et au risque de prix autre, lesquels découlent à la fois des activités d'investissement et de financement :

##### *- Risque de taux d'intérêt :*

L'organisme est exposé au risque de taux d'intérêt relativement aux actifs et passifs financiers portant intérêt à taux fixe et variable.

Les certificats de placements garantis portent intérêt à taux fixe et exposent donc l'organisme au risque de variations de la juste valeur découlant des variations des taux d'intérêt.

L'emprunt bancaire porte intérêt à taux variable et expose donc l'organisme à un risque de flux de trésorerie découlant des variations des taux d'intérêt.

De plus, certains placements en fonds communs de placement exposent indirectement l'organisme au risque de taux d'intérêt.

##### *- Risque de prix autre :*

L'organisme est exposé au risque de prix autre en raison des placements dans des fonds communs de placement, étant donné que des variations des prix du marché auraient pour effet d'entraîner des variations de la juste valeur de ces instruments.

De plus, certains placements en fonds communs de placement exposent indirectement l'organisme au risque de prix autre.

#### *Risque de liquidité*

Le risque de liquidité de l'organisme est le risque qu'il éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à ses passifs financiers. L'organisme est donc exposé au risque de liquidité relativement à l'ensemble des passifs financiers comptabilisés à l'état de la situation financière.

**CENTRAIDE OUTAOUAIS**  
**NOTES COMPLÉMENTAIRES**  
**30 JUIN 2017**

**12. INSTRUMENTS FINANCIERS (SUITE)**

---

**Valeur comptable des actifs financiers par catégorie**

La valeur comptable des actifs financiers de l'organisme, qui sont évalués au coût après amortissement, totalise 2 445 535 \$ (2 430 438 \$ au 30 juin 2016), tandis que celle des actifs financiers évalués à la juste valeur totalise 282 520 \$ (272 691 \$ au 30 juin 2016).

**13. INFORMATIONS SUR LES FLUX DE TRÉSORERIE**

---

La variation nette d'éléments du fonds de roulement se détaille comme suit :

|   | <b>2017</b>      | 2016      |
|---|------------------|-----------|
| Dons et souscriptions à recevoir                | <b>(141 414)</b> | 316 131   |
| Autres débiteurs et frais payés d'avance        | <b>(12 123)</b>  | 19 338    |
| Fournisseurs et autres dettes de fonctionnement | <b>183 825</b>   | (179 364) |
| Apports reportés                                | <b>4 537</b>     | (15 613)  |
|   | <b>34 825</b>    | 140 492   |

**CENTRAIDE OUTAOUAIS**  
**ANNEXE A - ALLOCATIONS ET SERVICES AUX ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2017**

| <b>Organismes</b>   | <b>2017</b>   |                                |                           |
|---|---|--------------------------------|---------------------------|
|   | <b>Allocations<br/>et services<br/>aux<br/>organismes</b> | <b>Paiements<br/>effectués</b> | <b>Soldes à<br/>payer</b> |
|   | \$  | \$                             | \$                        |
| Accueil Parrainage Outaouais  | 32 438  | 6 371                          | 26 067                    |
| Adojeune  | 72 822  | 14 316                         | 58 506                    |
| Association coopérative d'économie familiale de<br>l'Outaouais (ACEF)                             | 34 714  | 6 782                          | 27 932                    |
| Association pour l'intégration communautaire de la Vallée de<br>la Gatineau (AICVG) "La Lanterne" | 28 968  | 5 621                          | 23 347                    |
| Association pour l'intégration communautaire de<br>l'Outaouais (APICO)                            | 27 785  | 5 691                          | 22 094                    |
| Association québécoise des troubles d'apprentissage<br>Outaouais AQETA                            | 47 531  | 9 703                          | 37 828                    |
| Association des femmes immigrantes de l'Outaouais (AFIO)  | 14 150  | 2 645                          | 11 505                    |
| Association des personnes handicapées de Papineau (APHP)  | 11 037  | 2 037                          | 9 000                     |
| Atelier de formation socioprofessionnelle<br>de la Petite-Nation (AFSPN)                          | 53 464  | 10 326                         | 43 138                    |
| Avenue des jeunes   | 45 616  | 8 788                          | 36 828                    |
| Banque alimentaire Petite-Nation (BAPN)   | 32 299  | 6 336                          | 25 963                    |
| Bouffe Pontiac  | 30 430  | 5 568                          | 24 862                    |
| Bureau régional d'action SIDA (BRAS)  | 35 084  | 6 973                          | 28 111                    |
| Centre action générations des aînés de La Lièvre  | 19 929  | 3 597                          | 16 332                    |
| Centre Actu-Elle  | 37 376  | 7 184                          | 30 192                    |
| Centre alimentaire Aylmer (CAA)   | 36 819  | 8 043                          | 28 776                    |
| Centre artisanal déficience intellectuelle (CADO)   | 34 428  | 6 957                          | 27 471                    |
| Centre communautaire Entre-nous   | 34 822  | 6 632                          | 28 190                    |
| Centre d'action bénévole "Accès"  | 11 850  | 2 307                          | 9 543                     |
| Centre d'aide et de lutte contre les agressions (CALAS)   | 20 800  | 4 218                          | 16 582                    |
| Centre d'animation familiale de l'Outaouais inc.  | 29 706  | 5 690                          | 24 016                    |
| Centre de détresse d'Ottawa   | 14 541  | 2 843                          | 11 698                    |
| Centre de ressourcement pour la famille de l'Outaouais (CRFO)                                     | 29 106  | 5 738                          | 23 368                    |
| Centre des aînés de Gatineau  | 20 588  | 4 075                          | 16 513                    |
| Centre d'entraide aux aînés   | 15 430  | 2 937                          | 12 493                    |
| Centre d'intervention en abus sexuels pour la famille (CIASF)                                     | 19 726  | 4 168                          | 15 558                    |
| Centre d'intervention et de prévention en toxicomanie de<br>l'Outaouais (CIPTO)                   | 65 547  | 12 812                         | 52 735                    |
| Centre Kogaluk  | 48 552  | 9 457                          | 39 095                    |
| Centre Serge Bélair   | 23 701  | 4 616                          | 19 085                    |
| Comité régional du 3ième âge de Papineau (CR3A)   | 5 550   | 1 050                          | 4 500                     |
| Comptoir St-Pierre de Fort-Coulonge   | 19 369  | 3 664                          | 15 705                    |
| Enfants de l'espoir   | 29 421  | 5 576                          | 23 845                    |
| Entraide familiale de l'Outaouais   | 69 810  | 13 613                         | 56 197                    |
| <b>Solde à reporter à la page 23</b>  | <b>1 053 409</b>  | <b>206 334</b>                 | <b>847 075</b>            |

**CENTRAIDE OUTAOUAIS**  
**ANNEXE A - ALLOCATIONS ET SERVICES AUX ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2017**

|   | 2017   |                        |                                      |
|---|--|------------------------|--------------------------------------|
|   | Allocations et<br>services aux<br>organismes | Paiements<br>effectués | Soldes à<br>payer au 30<br>juin 2017 |
|   | \$   | \$                     | \$                                   |
| <b>Solde reporté de la page 22</b>                | <b>1 053 409</b>                             | <b>206 334</b>         | <b>847 075</b>                       |
| Entre Deux-Roues                                  | 12 570                                       | 2 247                  | 10 323                               |
| Équipe Soutien-Famille                            | 36 699                                       | 6 669                  | 30 030                               |
| Espace Outaouais                                  | 22 699                                       | 4 445                  | 18 254                               |
| Espoir Rosalie                                    | 34 888                                       | 7 009                  | 27 879                               |
| Gîte-Ami  | 111 258                                      | 22 753                 | 88 505                               |
| Groupe communautaire Deschênes                    | 29 079                                       | 5 403                  | 23 676                               |
| Jardin éducatif du Pontiac (Le)                   | 34 663                                       | 6 750                  | 27 913                               |
| Le Grenier des Collines                           | 28 007                                       | 5 268                  | 22 739                               |
| M-Ado Jeunes                                      | 19 066                                       | 3 713                  | 15 353                               |
| Maison communautaire Daniel-Johnson               | 30 952                                       | 5 937                  | 25 015                               |
| Maison d'accueil Mutchmore                        | 20 734                                       | 2 828                  | 17 906                               |
| Maison de la famille de la Petite-Nation          | 21 952                                       | 4 180                  | 17 772                               |
| Maison de la famille de Quyon                     | 24 853                                       | 4 935                  | 19 918                               |
| Maison de la famille du Pontiac                   | 23 172                                       | 4 426                  | 18 746                               |
| Maison de la famille l'Étincelle                  | 16 002                                       | 2 525                  | 13 477                               |
| Maison de l'Amitié                                | 26 873                                       | 5 235                  | 21 638                               |
| Maison des jeunes du Pontiac                      | 34 213                                       | 6 571                  | 27 642                               |
| Maison des jeunes La Source des jeunes            | 15 836                                       | 2 786                  | 13 050                               |
| Maison des jeunes Le Mashado                      | 14 207                                       | 2 627                  | 11 580                               |
| Manne de l'Île                                    | 64 404                                       | 12 719                 | 51 685                               |
| Mie de l'Entraide                                 | 23 871                                       | 4 067                  | 19 804                               |
| Moisson Outaouais                                 | 30 990                                       | 6 069                  | 24 921                               |
| Mon Chez-Nous                                     | 50 851                                       | 28 575                 | 22 276                               |
| Oeuvres Isidore Ostiguy (Les)                     | 57 404                                       | 11 084                 | 46 320                               |
| Patro de Fort-Coulonge                            | 13 676                                       | 2 712                  | 10 964                               |
| Pointe aux Jeunes (La)                            | 26 178                                       | 5 021                  | 21 157                               |
| Popote roulante d'Aylmer - Aylmer Meals on Wheels | 7 476  | 1 441                  | 6 035                                |
| Prévention CÉSAR                                  | 36 587                                       | 7 030                  | 29 557                               |
| Relais des Jeunes Gatinois (Le)                   | -  | -                      | -                                    |
| Service d'animation jeunesse Outaouais (SAJO)     | 32 918                                       | 6 410                  | 26 508                               |
| Solidarité Gatineau Ouest (SGO)                   | 32 303                                       | 6 210                  | 26 093                               |
| SOS Contact AI-To                                 | 19 820                                       | 3 643                  | 16 177                               |
| Soupe populaire de Hull                           | 75 048                                       | 13 974                 | 61 074                               |
| Tel-Aide Outaouais                                | 39 914                                       | 8 014                  | 31 900                               |
| <b>Solde à reporter à la page 24</b>              | <b>2 122 572</b>                             | <b>429 610</b>         | <b>1 692 962</b>                     |

**CENTRAIDE OUTAOUAIS**  
**ANNEXE A - ALLOCATIONS ET SERVICES AUX ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2017**

|  | 2017  |                              |  |
|--|---|------------------------------|--|
|  | Allocations<br>et services<br>aux<br>organismes<br>\$ | Paiements<br>effectués<br>\$ | Soldes à<br>payer au 30<br>juin 2017<br>\$ |
| <b>Solde reporté de la page 23</b>                     | 2 122 572   | 429 610                      | 1 692 962                                  |
| <b>Programmes et Projets</b>                           |   |                              |  |
| Bourses Deslauriers                                    | 1 200   | 1 200                        | -  |
| Ça Marche  | 12 233  | 12 233                       | -  |
| Retour en classe                                       | 87 699  | 87 699                       | -  |
| Soutien à la sécurité alimentaire (Table concertation) | 23 000  | 14 000                       | 9 000                                      |
| Table des partenaires                                  | 5 000   | -                            | -  |
| Habit de neige   | 3 000   | -                            | -  |
| Programmes délégués sociaux FTQ                        | 41 000  | 4 100                        | 36 900                                     |
| Service 211  | 5 000   | -                            | -  |
|  | 178 132   | 119 232                      | 45 900                                     |
| <b>Désignations</b>                                    |   |                              |  |
| Partenaire santé                                       | 977 298   | 977 298                      | -  |
| Organismes appuyés                                     | 81 225  | 8 123                        | 73 103                                     |
| Organismes non appuyés                                 | 40 304  | 21 380                       | 18 924                                     |
|  | 1 098 827   | 1 006 801                    | 92 027                                     |
| <b>Autres</b>  |   |                              |  |
| Frais de développement communautaire (annexe B)        | 410 947   | 410 947                      | -  |
| Centraide Canada                                       | 43 478  | 43 478                       | -  |
|  | 454 425   | 454 425                      | -  |
|  | 3 853 956   | 2 010 068                    | 1 830 889                                  |

**CENTRAIDE OUTAOUAIS**  
**ANNEXE A - ALLOCATIONS ET SERVICES AUX ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2017**

| Organismes  | 2016   |                              |                         |
|---|--|------------------------------|-------------------------|
|   | Allocations et<br>services aux<br>organismes<br>\$ | Paiements<br>effectués<br>\$ | Soldes à<br>payer<br>\$ |
| Accueil Parrainage Outaouais  | 23 412   | 2 341                        | 21 071                  |
| Adojeune  | 61 698   | 6 170                        | 55 528                  |
| Association coopérative d'économie familiale de<br>l'Outaouais (ACEF)                             | 29 684   | 2 968                        | 26 716                  |
| Association pour l'intégration communautaire de la Vallée de<br>la Gatineau (AICVG) "La Lanterne" | 23 861   | 2 386                        | 21 475                  |
| Association pour l'intégration communautaire de<br>l'Outaouais (APICO)                            | 20 183   | 2 018                        | 18 165                  |
| Association québécoise des troubles d'apprentissage<br>Outaouais AQETA                            | 40 569   | 4 057                        | 36 512                  |
| Association des femmes immigrantes de l'Outaouais (AFIO)  | 11 105   | 1 111                        | 9 995                   |
| Association des personnes handicapées de Papineau (APHP)  | 9 430  | 943                          | 8 487                   |
| Atelier de formation socioprofessionnelle<br>de la Petite-Nation (AFSPN)                          | 45 767   | 4 577                        | 41 190                  |
| Avenue des jeunes   | 37 709   | 3 771                        | 33 938                  |
| Banque alimentaire Petite-Nation (BAPN)   | 26 212   | 2 621                        | 23 591                  |
| Bouffe Pontiac  | 26 745   | 2 675                        | 24 071                  |
| Bureau régional d'action SIDA (BRAS)  | 29 792   | 2 979                        | 26 813                  |
| Centre action générations des aînés de La Lièvre  | 17 418   | 1 742                        | 15 676                  |
| Centre Actu-Elle  | 30 931   | 3 093                        | 27 838                  |
| Centre alimentaire Aylmer (CAA)   | 29 610   | 2 961                        | 26 649                  |
| Centre artisanal déficience intellectuelle (CADO)   | 28 176   | 2 818                        | 25 358                  |
| Centre communautaire Entre-nous   | 30 098   | 3 010                        | 27 088                  |
| Centre d'action bénévole "Accès"  | 9 801  | 980                          | 8 821                   |
| Centre d'aide et de lutte contre les agressions (CALAS)   | 17 681   | 1 768                        | 15 913                  |
| Centre d'animation familiale de l'Outaouais inc.  | 24 424   | 2 442                        | 21 982                  |
| Centre de détresse d'Ottawa   | 12 407   | 1 241                        | 11 166                  |
| Centre de ressourcement pour la famille de l'Outaouais (CRFO)                                     | 24 435   | 2 444                        | 21 992                  |
| Centre des aînés de Gatineau  | 12 927   | 1 293                        | 11 634                  |
| Centre d'entraide aux aînés   | 17 210   | 1 721                        | 15 489                  |
| Centre d'intervention en abus sexuels pour la famille (CIASF)                                     | 17 243   | 1 724                        | 15 519                  |
| Centre d'intervention et de prévention en toxicomanie de<br>l'Outaouais (CIPTO)                   | 55 826   | 5 583                        | 50 243                  |
| Centre Kogaluk  | 40 371   | 4 037                        | 36 334                  |
| Centre Serge Bélair   | 20 185   | 2 019                        | 18 167                  |
| Comité régional du 3ième âge de Papineau (CR3A)   | 5 000  | 500                          | 4 500                   |
| Comptoir St-Pierre de Fort-Coulonge   | 15 271   | 1 527                        | 13 744                  |
| Enfants de l'espoir   | 23 847   | 2 385                        | 21 462                  |
| Entraide familiale de l'Outaouais   | 57 439   | 5 744                        | 51 695                  |
| <b>Solde à reporter à la page 26</b>  | <b>876 467</b>                                     | <b>87 647</b>                | <b>788 820</b>          |

**CENTRAIDE OUTAOUAIS**  
**ANNEXE A - ALLOCATIONS ET SERVICES AUX ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2017**

|   | 2016   |                        |                   |
|---|--|------------------------|-------------------|
|   | Allocations et<br>services aux<br>organismes | Paiements<br>effectués | Soldes à<br>payer |
|   | \$   | \$                     | \$                |
| <b>Solde reporté de la page 25</b>                | 876 467                                      | 87 647                 | 788 820           |
| Entre Deux-Roues                                  | 8 860  | 886                    | 7 974             |
| Équipe Soutien-Famille                            | 30 035                                       | 3 004                  | 27 032            |
| Espace Outaouais                                  | 19 007                                       | 1 901                  | 17 106            |
| Espoir Rosalie                                    | 29 230                                       | 2 923                  | 26 307            |
| Gîte-Ami  | 93 375                                       | 9 338                  | 84 038            |
| Groupe communautaire Deschênes                    | 25 328                                       | 2 533                  | 22 795            |
| Jardin éducatif du Pontiac (Le)                   | 29 469                                       | 2 947                  | 26 522            |
| Le Grenier des Collines                           | 23 125                                       | 2 313                  | 20 813            |
| M-Ado Jeunes                                      | 16 238                                       | 1 624                  | 14 614            |
| Maison communautaire Daniel-Johnson               | 26 352                                       | 2 635                  | 23 717            |
| Maison d'accueil Mutchmore                        | 8 568  | 857                    | 7 711             |
| Maison de la famille de la Petite-Nation          | 17 715                                       | 1 772                  | 15 944            |
| Maison de la famille de Quyon                     | 21 040                                       | 2 104                  | 18 936            |
| Maison de la famille du Pontiac                   | 19 957                                       | 1 996                  | 17 961            |
| Maison de la famille l'Étincelle                  | 7 758  | 776                    | 6 982             |
| Maison de l'Amitié                                | 22 566                                       | 2 257                  | 20 309            |
| Maison des jeunes du Pontiac                      | 29 281                                       | 2 928                  | 26 353            |
| Maison des jeunes La Source des jeunes            | 11 591                                       | 1 159                  | 10 432            |
| Maison des jeunes Le Mashado                      | 11 766                                       | 1 177                  | 10 589            |
| Manne de l'Île                                    | 55 146                                       | 5 515                  | 49 631            |
| Mie de l'Entraide                                 | 20 689                                       | 2 069                  | 18 620            |
| Moisson Outaouais                                 | 25 180                                       | 2 518                  | 22 662            |
| Mon Chez-Nous                                     | -  | -                      | -                 |
| Oeuvres Isidore Ostiguy (Les)                     | 47 470                                       | 4 747                  | 42 723            |
| Patro de Fort-Coulonge                            | 11 927                                       | 1 193                  | 10 734            |
| Pointe aux Jeunes (La)                            | 21 894                                       | 2 189                  | 19 705            |
| Popote roulante d'Aylmer - Aylmer Meals on Wheels | 4 153  | 415                    | 3 738             |
| Prévention CÉSAR                                  | 31 309                                       | 3 131                  | 28 178            |
| Relais des Jeunes Gatinois (Le)                   | -  | -                      | -                 |
| Service d'animation jeunesse Outaouais (SAJO)     | 28 035                                       | 2 804                  | 25 232            |
| Solidarité Gatineau Ouest (SGO)                   | 27 685                                       | 2 769                  | 24 917            |
| SOS Contact AI-To                                 | 14 821                                       | 1 482                  | 13 339            |
| Soupe populaire de Hull                           | 63 474                                       | 6 347                  | 57 127            |
| Tel-Aide Outaouais                                | 34 375                                       | 3 438                  | 30 938            |
| <b>Solde à reporter à la page 27</b>              | <b>1 713 886</b>                             | <b>171 389</b>         | <b>1 542 497</b>  |

**CENTRAIDE OUTAOUAIS**  
**ANNEXE A - ALLOCATIONS ET SERVICES AUX ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2017**

|  | 2016   |                        |                   |
|--|--|------------------------|-------------------|
|  | Allocations et<br>services aux<br>organismes | Paiements<br>effectués | Soldes à<br>payer |
|  | \$   | \$                     | \$                |
| <b>Solde reporté de la page 26</b>                     | 1 713 886                                    | 171 389                | 1 542 497         |
| <b>Programmes et Projets</b>                           |  |                        |                   |
| ÇA Marche  | 4 195  | 4 195                  | -                 |
| Retour en classe                                       | 93 883                                       | 93 883                 | -                 |
| Soutien à la sécurité alimentaire (Table concertation) | 10 000                                       | 1 000                  | 9 000             |
| Table des partenaires                                  | 5 000  | 500                    | -                 |
| Réseau d'entraide CSN                                  | 5 000  | 5 000                  | -                 |
| Programmes délégués sociaux FTQ                        | 41 000                                       | 4 100                  | 36 900            |
|  | 159 078                                      | 108 678                | 45 900            |
| <b>Désignations</b>                                    |  |                        |                   |
| Partenaire santé                                       | 1 085 136                                    | 1 085 136              | -                 |
| Organismes appuyés                                     | 92 573                                       | 10 810                 | 81 763            |
| Organismes non appuyés                                 | 31 557                                       | 31 557                 | -                 |
| Réfugiés   | 26 322                                       | 2 632                  | 23 690            |
|  | 1 235 588                                    | 1 130 135              | 105 453           |
| <b>Autres</b>  |  |                        |                   |
| Frais de développement communautaire (annexe B)        | 403 406                                      | 403 406                | -                 |
| Centraide Canada                                       | 43 283                                       | 43 283                 | -                 |
|  | 446 689                                      | 446 689                | -                 |
|  | 3 555 241                                    | 1 856 890              | 1 693 850         |

**CENTRAIDE OUTAOUAIS**  
**ANNEXE B - FRAIS DE DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2017**

|   | 2017           | 2016           |
|---|----------------|----------------|
|   | \$             | \$             |
| Salaires  | 211 093        | 207 525        |
| Charges sociales  | 30 443         | 33 530         |
| Entretien et réparations  | 5 654          | 5 527          |
| Électricité et chauffage  | 1 795          | 1 452          |
| Téléphone   | 2 023          | 1 986          |
| Location de système d'alarme  | 163            | 151            |
| Publicité   | 11 096         | 8 689          |
| Frais de représentation   | 546            | 667            |
| Abonnements et documentation  | 770            | 461            |
| Activités spéciales de la campagne  | 9 671          | 5 148          |
| Fournitures de bureau et imprimerie   | 868            | 961            |
| Support technique informatique  | 4 117          | 3 625          |
| Timbres et messagerie   | 821            | 696            |
| Assurances  | 1 168          | 1 053          |
| Déplacements  | 1 897          | 1 295          |
| Congrès   | 1 551          | 1 155          |
| Formation   | 251            | 464            |
| Reconnaissance des bénévoles et organismes  | 488            | 495            |
| Frais d'assemblée   | 1 131          | 1 078          |
| Honoraires professionnels   | 4 316          | 4 423          |
| Relations de presse   | 11 356         | 8 392          |
| Transformation organisationnelle  | 394            | 1 000          |
| Frais bancaires   | 880            | 1 077          |
| Amortissement de l'actif incorporel   | 1 103          | 827            |
| Amortissement des immobilisations corporelles   | 4 964          | 4 200          |
| <b>Total des dépenses directes de développement communautaire avant la répartition des frais d'administration</b> | <b>308 559</b> | <b>295 877</b> |
| <b>Plus : Frais d'administration découlant de la répartition (annexe C)</b>                                       | <b>102 388</b> | <b>107 529</b> |
| <b>Total des dépenses de développement communautaire</b>  | <b>410 947</b> | <b>403 406</b> |

**CENTRAIDE OUTAOUAIS**  
**ANNEXE C - FRAIS D'ADMINISTRATION**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2017**

|   | 2017             | 2016           |
|---|------------------|----------------|
|   | \$               | \$             |
| Salaires  | 144 725          | 136 536        |
| Charges sociales  | 20 871           | 22 060         |
| Entretien et réparations  | 11 062           | 14 922         |
| Électricité et chauffage  | 3 513            | 3 920          |
| Téléphone   | 3 959            | 5 361          |
| Location de système d'alarme  | 319              | 408            |
| Publicité   | 7 629            | 8 689          |
| Frais de représentation   | 1 068            | 1 801          |
| Abonnements et documentation  | 1 507            | 1 244          |
| Activités spéciales de la campagne                                  | 6 649            | 5 148          |
| Fournitures de bureau et imprimerie                                 | 1 699            | 2 596          |
| Support technique informatique                                      | 8 056            | 9 788          |
| Timbres et messagerie   | 1 606            | 1 880          |
| Assurances  | 2 286            | 2 842          |
| Déplacements  | 3 711            | 3 496          |
| Congrès   | 3 035            | 3 118          |
| Formation   | 490              | 1 254          |
| Reconnaissance des bénévoles et organismes                          | 954              | 1 337          |
| Frais d'assemblée   | 2 213            | 2 911          |
| Honoraires professionnels   | 8 444            | 11 942         |
| Relations de presse   | 7 807            | 8 392          |
| Transformation organisationnelle                                    | 772              | 2 700          |
| Frais bancaires   | 1 722            | 2 908          |
| Amortissement de l'actif incorporel                                 | 2 158            | 2 232          |
| Amortissement des immobilisations corporelles                       | 9 712            | 11 340         |
| <b>Total des frais d'administration avant la répartition</b>        | <b>255 967</b>   | <b>268 825</b> |
| Attribution aux frais de campagne (annexe D)                        | <b>(153 579)</b> | (161 296)      |
| Attribution aux dépenses d'aide technique aux organismes (annexe B) | <b>(102 388)</b> | (107 529)      |
| <b>Total des frais d'administration</b>                             | <b>-</b>         | <b>-</b>       |

**CENTRAIDE OUTAOUAIS**  
**ANNEXE D - FRAIS DE LA CAMPAGNE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2017**

|   | 2017           | 2016           |
|---|----------------|----------------|
|   | \$             | \$             |
| Salaires  | 299 342        | 213 333        |
| Charges sociales  | 43 170         | 34 468         |
| Sous-traitance  | 929            | 6 254          |
| Entretien et réparations  | 7 866          | 7 185          |
| Électricité et chauffage  | 2 498          | 1 887          |
| Téléphone   | 2 815          | 2 581          |
| Location de système d'alarme  | 227            | 197            |
| Publicité   | 15 951         | 26 069         |
| Frais de représentation   | 759            | 867            |
| Abonnements et documentation  | 1 072          | 599            |
| Activités spéciales de la campagne  | 13 901         | 15 570         |
| Fournitures de bureau et imprimerie   | 1 208          | 1 250          |
| Support technique informatique  | 5 729          | 4 713          |
| Timbres et messagerie   | 1 142          | 905            |
| Assurances  | 1 625          | 1 368          |
| Déplacements  | 2 639          | 1 683          |
| Congrès   | 2 158          | 1 501          |
| Formation   | 349            | 604            |
| Reconnaissance des bénévoles et organismes  | 679            | 644            |
| Frais d'assemblée   | 1 574          | 1 401          |
| Honoraires professionnels   | 6 005          | 5 750          |
| Relations de presse   | 16 325         | 25 177         |
| Transformation organisationnelle  | 549            | 1 300          |
| Frais bancaires   | 1 224          | 1 400          |
| Amortissement de l'actif incorporel   | 1 535          | 1 075          |
| Amortissement des immobilisations corporelles   | 6 906          | 5 460          |
| <b>Total des frais directs de la campagne</b>   | <b>438 177</b> | <b>363 241</b> |
| <b>Plus: Frais de la campagne au gouvernement fédéral</b>                                   | <b>231 003</b> | <b>231 301</b> |
| <b>Total des frais de campagne encourus avant la répartition des frais d'administration</b> | <b>669 180</b> | <b>594 542</b> |
| <b>Plus : Frais d'administration découlant de la répartition (annexe C)</b>                 | <b>153 579</b> | <b>161 296</b> |
| <b>Total des frais de campagne</b>  | <b>822 759</b> | <b>755 838</b> |